



ГЛАВНОЕ СОБЫТИЕ ГОДА В ОТРАСЛИ

15-й юбилейный Съезд лизинговой отрасли России: итоги, основные тренды и ключевые выводы по состоянию рынка



21–22 мая 2026 г.
Санкт-Петербург





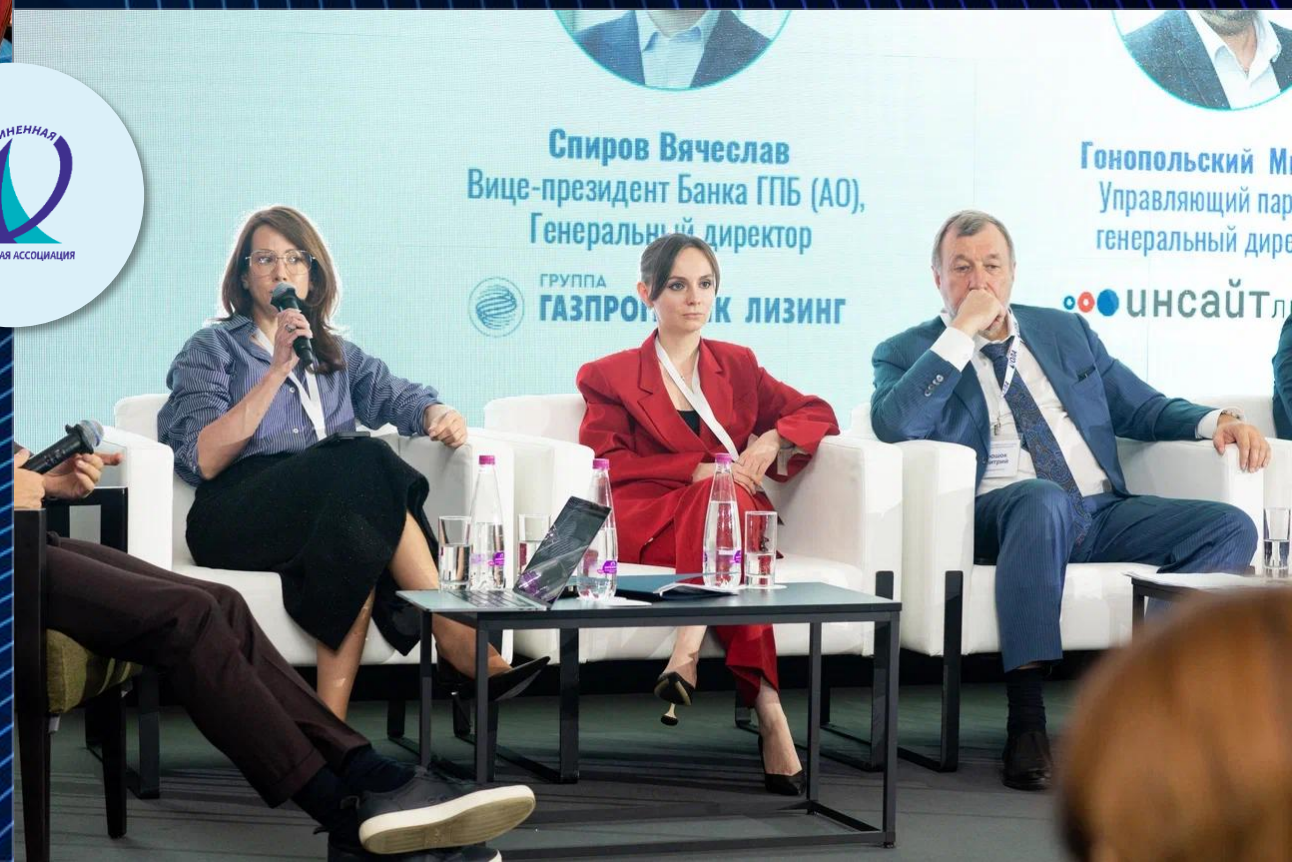
15-й юбилейный Съезд лизинговой отрасли России

собрал 270 участников из 150 компаний.



В первый день в рамках нетворкинг-сессии прошло обсуждение 11 тем. Также состоялись награждения в различных номинациях.

В ключевой (второй) день Съезда выступили с докладами более 20 спикеров и экспертов рынка.



Нетворкинг-сессия



11 тем для обсуждения

Темы нетворкинг-сессии*

- [Законодательные инициативы](#)
- [Фондирование](#)
- [Автолизинг](#)
- [Драйверы рынка лизинга](#)
- [Управление рисками и страхование](#)
- [Проблемные активы в лизинге: от диагностики к скорости продажи](#)
- [Цифровизация и БКИ](#)
- [Антикризисное управление](#)
- [Персональная ответственность руководителя](#)

* Перейдите по ссылкам, чтобы посмотреть итоги каждой сессии





Вектор развития ОЛА

Павел Косов подвел итоги года и обозначил вектор развития ОЛА до 2031 года. Главный акцент — переход от ситуационной защиты интересов отрасли к системному развитию.

По словам Павла Косова, в числе приоритетов — прогнозирование рисков, укрепление доверия государства и развитие международной повестки в рамках ЕАЭС. Сегодня ОЛА объединяет более 100 лизинговых компаний, контролирующих около 90% рынка.

14 мая 2026 года Совет ОЛА единогласно продлил полномочия Павла Николаевича в должности Президента ОЛА на 2026-2027 годы.

Павел Николаевич входит в состав Совета ОЛА с 2022 года и вместе со своей командой плотно вовлечен в деятельность Ассоциации, что уже показало высокую эффективность и результативность работы.

Лизинг как инвестиционный инструмент

Наталья Морщихина, директор департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Минэкономразвития, подчеркнула, что лизинг остается одним из ключевых каналов инвестиций в основной капитал, особенно для малого и среднего бизнеса.

По словам Натальи Морщихиной, лизинг напрямую связан с задачами обновления основных фондов, роста производительности, импортозамещения, автоматизации и технологического суверенитета. Государство рассматривает его как важную часть инвестиционного контура страны.



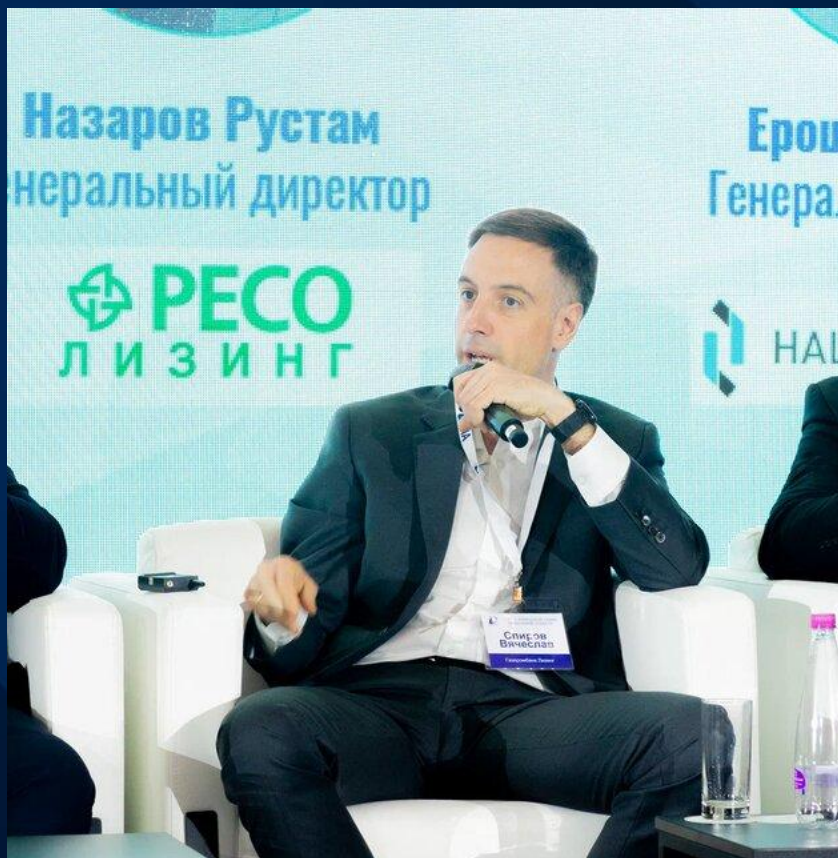


Рынок: адаптация есть, разворот не подтвержден

Зоя Советкина, директор отдела рейтингов кредитных институтов РА "Эксперт РА", отметила, что финансовые метрики рынка остаются под давлением, и говорить о прохождении пика дефолтности пока рано. По ее оценке, компании уже адаптируются через ужесточение скоринга, повышение авансов и более строгий отбор клиентов.

Михаил Гонопольский, генеральный директор и управляющий партнер группы "Инсайт-Лизинг", подчеркнул, что снижение ключевой ставки помогает рынку, но не запускает автоматический рост.





Стратегия «переждать» не работает

Вячеслав Спиров, Вице-президент Банка ГПБ (АО), генеральный директор головной компании Группы Газпромбанк Лизинг, отметил, что рынок лизинга уже достаточно зрелый, но текущий кризис отличается от предыдущих. По его прогнозам, быстрого восстановления инвестиций не ожидается, поэтому стратегия «переждать» теряет эффективность.

Также Вячеслав Спиров подчеркнул, что китайская техника, занявшая 52% рынка, быстро теряет в цене. Это создает новые риски и требует более глубокого анализа платежеспособности клиентов, повышения авансов, а также обсуждения с государством мер поддержки остаточной стоимости отечественной техники.



Новая модель устойчивости

Дмитрий Ерошок, генеральный директор ООО "Нацпромлизинг", призвал рассматривать лизинговые компании не только как финансовых посредников, но и как институт развития промышленности.

Антон Сапожков, первый заместитель генерального директора компании "Балтийский лизинг", упомянул, что управление вторичным рынком и остаточной стоимостью становится отдельной компетенцией. В числе решений участники дискуссии называли ИИ для оценки стока, диверсификацию портфеля и новые продукты, включая "ремонт в лизинг".





Ставка на устойчивость, а не на рост

Рустам Назаров, генеральный директор "РЕСО-Лизинг", отметил, что рассчитывать на внешнюю поддержку или быстрое снижение ставки не стоит — компаниям важно опираться на собственные ресурсы и трезво оценивать риски. По его мнению, рынок стабилизировался, но сократился, поэтому приоритет сейчас — сохранение устойчивости, а не агрессивное развитие.

Среди ключевых вызовов он выделил рост банкротств МСП, концентрацию рисков на крупных клиентах и случаи ареста лизингового имущества. В текущих условиях компания делает ставку на сегменты с понятным профилем риска, включая параллельный импорт, и осторожно относится к лизингу грузовиков и спецтехники.





Фондирование: выше роль рейтингов и облигаций

Павел Жолобов, старший директор рейтингов финансовых институтов рейтинговой службы НРА, отметил сокращение числа игроков и высокую осторожность банков. По его мнению, доступ к фондированию становится более избирательным, а кредитный рейтинг — критически важным условием.

Алла Борисова, директор Группы рейтингов финансовых институтов АКРА, зафиксировала снижение роли банковского кредитования и рост доли облигаций и собственных средств.

Дмитрий Таскин, директор по развитию первичного рынка облигаций Московской биржи, подчеркнул, что облигационный рынок дает отрасли новые возможности, тогда как ЦФА пока остаются нишевым инструментом.





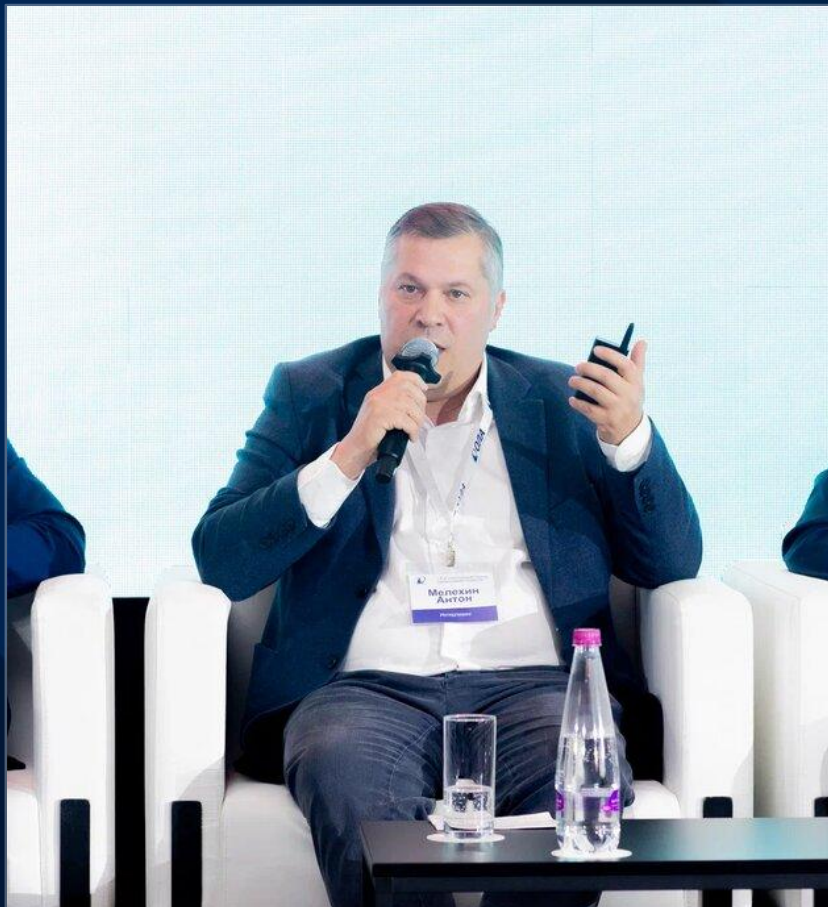
ЕАЭС и программы поддержки

Генеральный директор Ассоциации лизинговых компаний Казахстана "KazLeasing" **Ардак Досанов** представил рынок Казахстана и отметил потенциал сотрудничества в рамках ЕАЭС. По его словам, независимый частный сегмент там остается небольшим, но показывает высокий темп роста.

Татьяна Капура, Советник первого заместителя генерального директора АО "Росагролизинг", обозначила ключевые барьеры трансграничного лизинга: различия в регулировании, защиту собственности, валютные ограничения и стоимость фондирования.

Катарина Вичентиевич, руководитель направления по развитию льготного лизинга ДОМ.РФ, представила программу льготного лизинга ДОМ.РФ как эффективный пример сочетания рыночного фондирования и господдержки.





Риски: отрасли нужна проактивная модель

Антон Мелехин, директор по рискам ГК "Интерлизинг", отметил, что прежний подход, основанный прежде всего на оценке актива, больше не работает в полной мере. На первый план, по его мнению, выходит анализ клиента, его финансового положения и устойчивости бизнеса.

Андрей Кокорев, управляющий директор "ПСБ Лизинг", сделал акцент на необходимости единой проактивной системы управления рисками, взысканием и ремаркетингом.

Оксана Цветкова, Генеральный директор "Комиссар Онлайн", представила практический подход к сохранению ликвидности актива на всем его жизненном цикле.



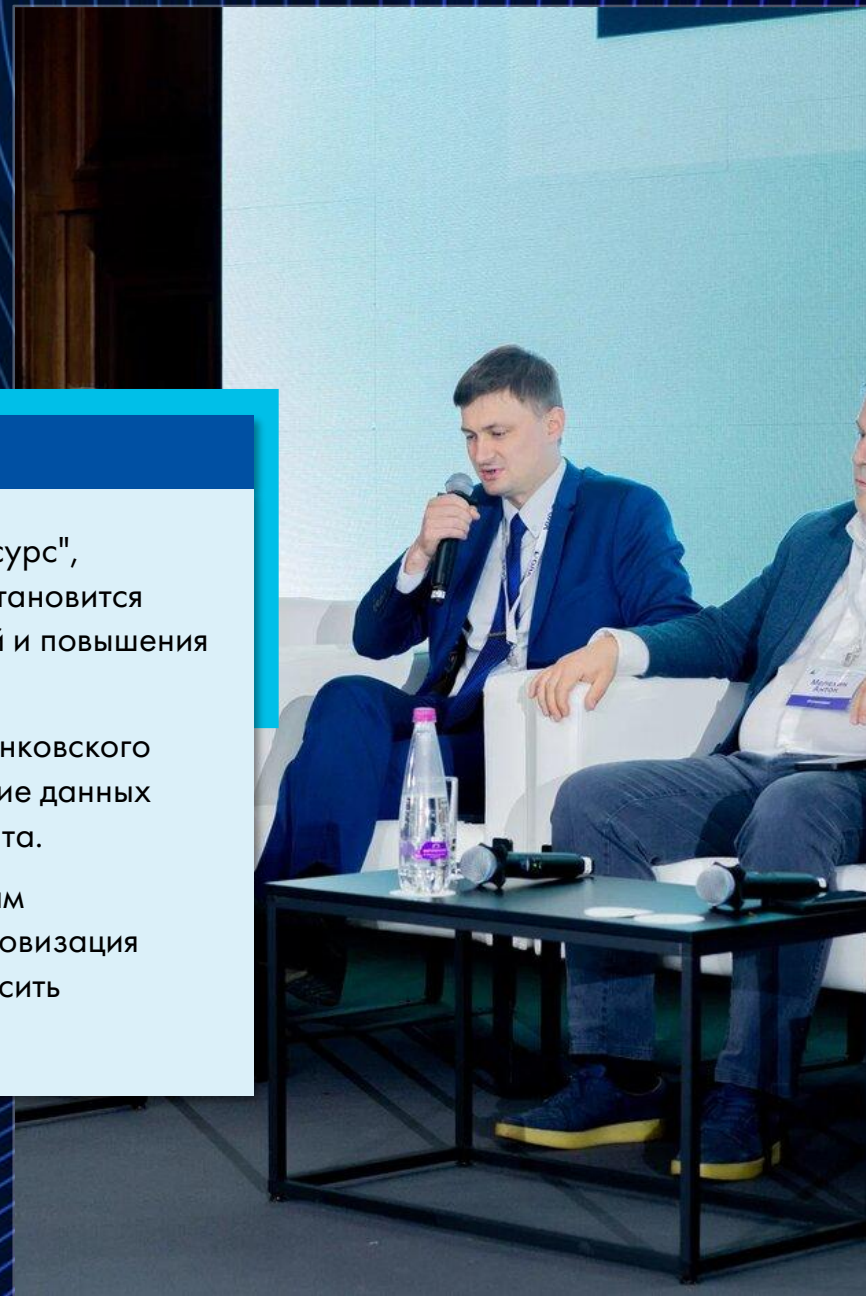
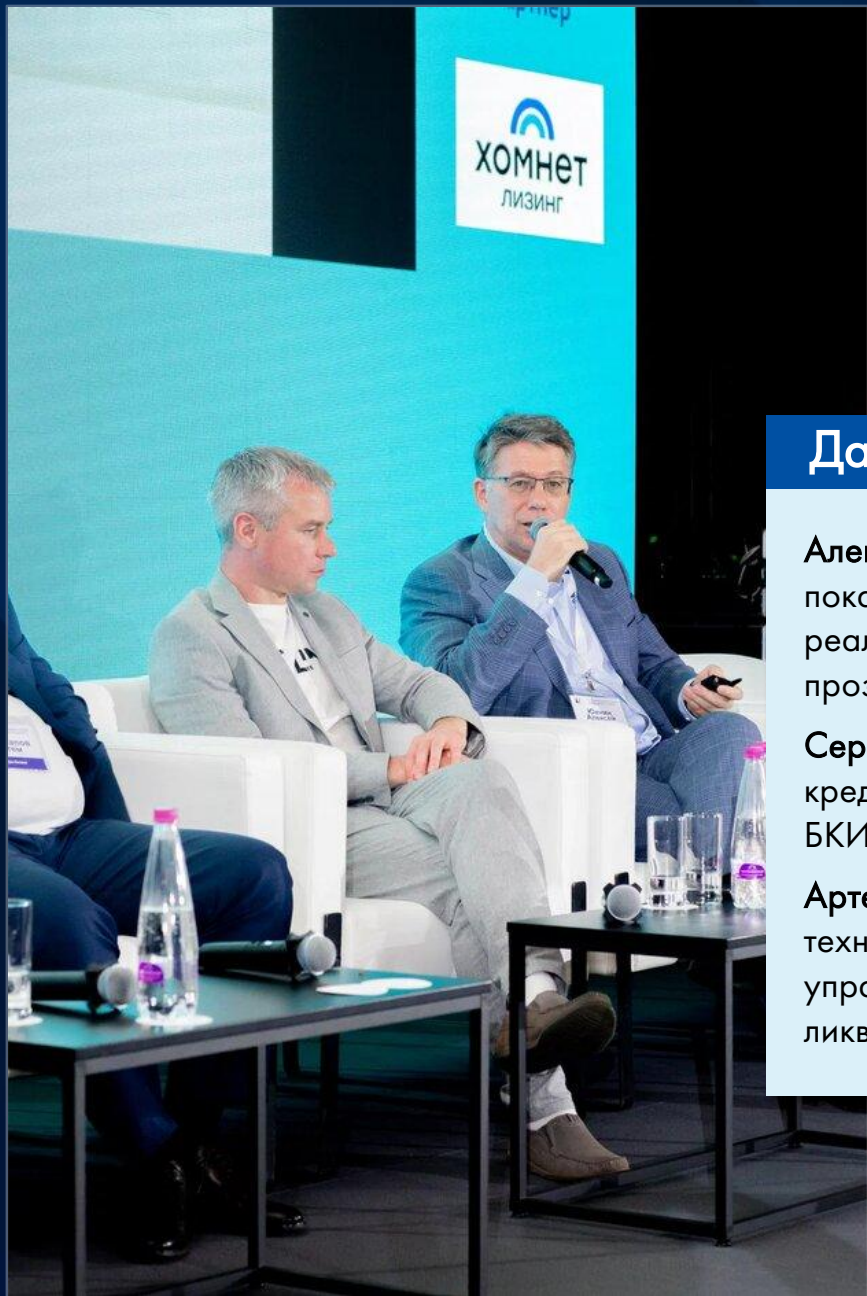
ХОМНЕТ
ЛИЗИНГ

Данные и цифровизация

Алексей Юхнин, руководитель проекта "Федресурс", показал, что раскрытие данных в Федресурсе становится реальным инструментом защиты лизингодателей и повышения прозрачности рынка.

Сергей Реут, представитель Департамента небанковского кредитования Банка России, подчеркнул значение данных БКИ для оценки общей долговой нагрузки клиента.

Артем Косолапов, директор по информационным технологиям "Альфа-Лизинг", отметил, что цифровизация управления изъятым имуществом помогает повысить ликвидность портфеля и сократить издержки.

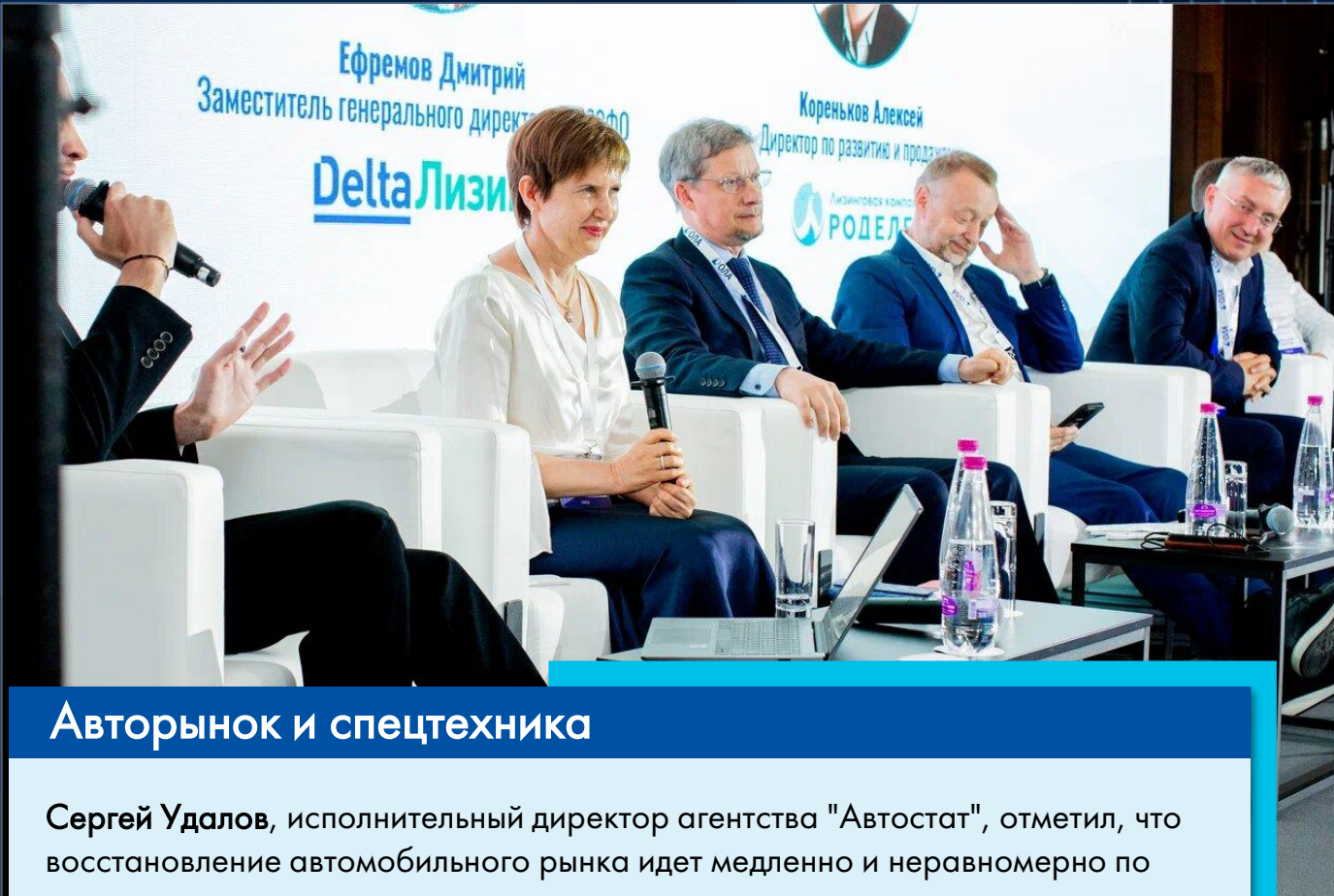


Соглашения о сотрудничестве

Директор ОЛА Татьяна Позднякова подписала соглашения ОЛА с Алексеем Юхниним от Интерфакса, Татьяной Арабаджи от НАПИ и Ардаком Досановым от KazLeasing.

Эти соглашения направлены на развитие аналитики, повышение прозрачности рынка, совершенствование отраслевых данных и укрепление международного сотрудничества.





Авторынок и спецтехника

Сергей Удалов, исполнительный директор агентства "Автостат", отметил, что восстановление автомобильного рынка идет медленно и неравномерно по сегментам.

Татьяна Арабаджи, директор НАПИ, показала рост роли подержанной техники в лизинге.

Сергей Килейников, руководитель комитета по лизингу и международному сотрудничеству Национальной ассоциации дилеров, дистрибьюторов и производителей спецтехники, обратил внимание на проблемы сегмента спецтехники: затоваривание, рост неплатежей, валютные риски и необходимость смещения фокуса с продажи на сервис.





Оборудование и недвижимость

Дмитрий Ефремов, заместитель генерального директора по СЗФО "ДельтаЛизинг", отметил, что сегмент оборудования сохраняет важное место в структуре рынка, особенно в направлениях, связанных с модернизацией производства и инфраструктуры.

Алексей Кореньков, директор по развитию и продажам ЛК "Роделен", подчеркнул, что лизинг недвижимости постепенно выходит из ниши. По его словам, рост сегмента сдерживают дорогое фондирование, юридическая сложность сделок и налоговые риски.





Где рынок видит точки роста

В ходе дебатов Кирилл Ларин, генеральный директор Arrivo, и Руслан Колесников, директор департамента развития бизнеса "РЕСО-Лизинг", обсудили потенциал лизинга для физических лиц. Общий вывод — сегмент растет, но пока остается нишевым.

Антон Сапожков, первый заместитель генерального директора "Балтийский лизинг", и Алексей Андриющенко, исполнительный директор "СТОУН-XXI", спорили о будущем модели рынка. Один подход — развитие экосистем, сервисов и хабов; другой — сохранение фокуса на классическом финансовом лизинге и кредитном риске.



Награждения и итоги

Были награждены значимые игроки и лидеры рынка в различных сегментах по результатам исследования лизинговой отрасли 2025 года, проводимого РА "Эксперт РА" при поддержке ОЛА:

- ГК "Газпромбанк Лизинг"
- АО "Государственная транспортная лизинговая компания"
- ГК "Сбербанк Лизинг"
- АО "ВТБ Лизинг"
- ООО "ДельтаЛизинг"
- АО "Росагролизинг"
- ГК "Лизинг-Медицина"
- ГК "Балтийский лизинг"



На Съезде были награждены компании-юбиляры 2026 г.

30+

35 лет

- ИНГОССТРАХ

30 лет

- ТАЛК лизинг
- Городская
Инновационно-
лизинговая компания
- ЗЕСТ
- ЮниКредит Лизинг

20+

25 лет

- ЛИКОНС
- ВЕЛКОР
- ГТЛК
- Лизинговое агентство
- Универсальная лизинговая компания
- Авитон

20 лет

- Микрофинансовая компания
Пермского края
- ДиректЛизинг
- АКВИЛОН-ЛИЗИНГ
- ПСБ Лизинг
- Флит Автолизинг
- Комиагролизинг
- ЭкономЛизинг

10+

15 лет

- Простые решения
- РЕГИОН Лизинг

10 лет

- БОЛЬШЕГРУЗ СЕРВИС СПБ
- АРЕНЗА-ПРО
- Нацпромлизинг

5

5 лет

- АЛЬТЕО Софт

Символическим акцентом мероприятия стала "Шкатулка времени", в которую спикеры "Риск-сессии" заложили послания участникам будущего 20-го Съезда, который планируется к проведению через 5 лет - в 2031 году!

Каждый спикер написал свои пожелания и профессиональные предложения участникам будущего мероприятия.

Шкатулка передана на хранение в ОЛА и будет открыта на риск-сессии Съезда в 2031 году.



Ключевые выводы Лизингового Съезда 2026

Лизинг по мнению государства:

- ключевой канал инвестиций в основной капитал, особенно для МСП.
- является основным проводником инвестиций в рост производительности труда в экономике.
- напрямую связан с импортозамещением и техсуверенитетом.

Новая логика управления рисками

Классическая диверсификация не работает. Нужен переход к управлению портфелем сценариев с оценкой устойчивости каждой сделки.

Остаточная стоимость – фокус внимания

Рост доли китайской техники и отсутствие истории вторичного рынка сделали остаточную стоимость труднопрогнозируемой.

Макроэкономика и кредитный риск

Высокая ставка заставляет компании ужесточать риск-политику и усиливать оценку платёжеспособности клиентов.

Реструктуризация и оценка риска

Реструктуризация долгов является распространённой практикой. Отсутствие единого подхода к учёту реструктуризаций может приводить к неоднозначной оценке официальной статистики просроченной задолженности.

Уязвимость малых компаний

Для небольших игроков желательны отраслевые ориентиры и рекомендации.

Ключевые выводы Лизингового Съезда 2026

ИИ и технологии

Искусственный интеллект помогает автоматизировать процессы, контролировать отгрузки и бороться с мошенничеством.

Совершенствование законодательства

Ключевые совершенствования нормативной базы лизинга связаны с вопросами взаимодействия ЛК с ФССП, донастройки автоматизации действий, связанных с взаимодействием с ГИБДД, реформирование подходов к расчёту сальдо, предоставление доступа ЛК к СМЭВ, ЕИАС.

Прогнозы

Отложенный спрос исчерпан. Выдача поддержанной техники превысила новую. Восстановление ждут при ставке 10–12%.

Проблемные активы

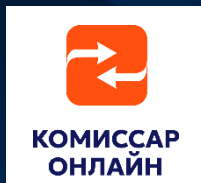
Рынок столкнулся с беспрецедентным ростом объема изъятой техники. Однако механизмы работы со стоками б/у техники начинают улучшаться.

Комплаенс-риски

Соблюдение нормативных требований — главное средство против регуляторных рисков, и большинство лизинговых компаний успешно к ним адаптируется.

Антикризисное управление

Антикризисный менеджмент реализуется во всех компаниях. У ряда крупных и средних компаний имеется стратегия, утвержденная на срок от 3 до 10 лет.



Титульный партнер



Стратегический партнер



Генеральный партнер



Партнер

2026



Юбилейный Съезд Лизинговой Отрасли России подтвердил:

Ассоциация объединяет 100+ лизинговых компаний, которые представляют 90% рынка.

Участники Съезда отметили эффективность и подтвердили важность работы Ассоциации как интегратора с ключевыми задачами — укреплять фундамент отрасли и быть платформой для диалога с государством

Смотрите тезисы всех выступлений:

<https://assocleasing.ru/news/news-ola/270-uchastnikov-iz-150-kompaniy-sobralis-na-15-m-yubileynom-sezde-lizingovoy-otrasli-rossii-v-sankt-/>

Фотоотчет мероприятия:

<https://disk.yandex.ru/d/KafXRfUy9KVhtg>

О Лизинговом Съезде

<https://assocleasing.ru/convention/>